

Директор-новатор

Если заглянуть в Энциклопедию Челябинской области, мы найдем там много интересных сведений о Юрии Степанове – самом неугомонном директоре Озерского технологического института.



▲ Январь 1993 года. Семинар на «Дальней Даче». Юрий Степанов – четвёртый слева в верхнем ряду, Надежда Семёнова – четвёртая слева в нижнем ряду

Э то он в 90-е годы организовал региональный учебный центр Международного института менеджмента. Благодаря его усилиям, ОТИ МИФИ получил сертификат о регистрации в Международном центре дистанционного образования Министерства образования России, а Фонд экономического и социального развития Озёрска выделил деньги на осуществления проекта «Центр информационных технологий и консультационных услуг».

Трудно представить, какой капитал мог бы заработать этот умнейший и предприимчивый человек в период «дикого капитализма» в России, если бы его хоть сколько-нибудь интересовало личное обогащение. Но, к счастью для страны, не все активные люди в тот момент ушли из сферы науки и образования, и что ещё более важно, не все оставшиеся в этой сфере имели целью нажиться за счет «последних оплотов» государственного финансирования. И Юрий Степанов – яркий пример.

Обратить вред в пользу

В нём всегда чувствовалась деловая хватка. Общительный, весёлый, с изумительным чувством юмора, он работал в конце 80-х под руководством легендарного директора «Маяка» **Виктора Фетисова**, который и предложил ему занять должность директора отделения №1 МИФИ. В 1992 году распался Советский Союз. Россия вступала в новую нестабильную эру «свободного рынка». Что ждало небольшой институт на Урале?

С приходом Юрия Степанова в институте начинается новая «эпоха». Открывается дневное отделение вуза. В 1994 году появляются новые выпускающие кафедры: кафедра прикладной математики и кафедры экономики и управления. В новое тысячелетие ОТИ входит многопрофильным образовательным комплексом.

В его составе пять факультетов: информационных технологий, химико-экологический, электро-механический, экономический, повышения квалификации, а также 12 кафедр и вычислительный центр.

Ежегодно в вузе обучается около тысячи студентов. Свыше тысячи учащихся школ и лицеев города получают довузовскую подготовку в созданных при институте: физико-математическом лицее (1991 год); в школах: бизнеса (1992 год), компьютерных образовательных технологий (1997 год), химико-биологической (1998 год), иностранных языков (1998 год), математической (2004 год), юных физиков (2005 год). По состоянию учебно-материальной базы институт был признан одним из лучших в отрасли.

Парадокс, но нестабильность в стране в 90-е способствовала усилению института в закрытом атомном городе – лучшие выпускники школ не уезжали в «столицы», а оставались дома и никогда потом не жалели об образовании, полученном в ОТИ. Степанов в буквальном смысле сумел обратить вред в пользу.

Есть контакт!

Сильной чертой руководящего стиля Юрия Николаевича всегда была командная работа. Он умел собирать и сплачивать людей: причём его команда включала практически всех постоянных сотрудников института. С 1993 года он инициировал традицию проведения неформальных выездных семинаров для преподавателей. Первый семинар в санатории «Дальняя дача», который провела **Наталья Комарова**, имел ошеломляющие результаты. Вернувшись на работу, участники видели перед собой не просто коллег, а настоящих друзей.

Конечно, были и недоброжелатели, были недовольные, кто-то уходил, «кого-то уходили» – такова жизнь...

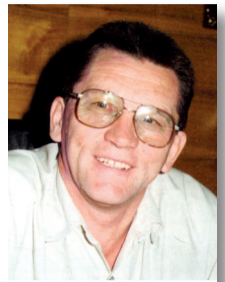
Главное – коллектив

Вот как Юрий Степанов вспоминает о тех непростых временах:

– Несмотря на то, что мы жили в ЗАТО, в 90-е вместе с коллективом ОТИ МИФИ мы вкусили все «прелести» нестабильного бюджетного финансирования, значительного отставания в уровне заработной платы и практически полного отсутствия средств для поддержания и развития материально-технической

Досье

Юрий Степанов (родился 27 марта 1947 года) – директор и ректор Озерского технологического института с 1992 по 2010 год. Кандидат технических наук, доцент, профессор, член-корреспондент Международной АН педагогического образования. Окончил УПИ в 1970 году по специальности «Полупроводниковое и электровакуумное машиностроение». С 1981 по 1983 год – заведующий кафедрой механики вечернего отделения №1 МИФИ. После непродолжительной работы на ПО «Маяк» в 1988-м вернулся в ОТИ и с 1992 года возглавил институт. Автор свыше 100 научных публикаций. Имеет пять авторских свидетельств на изобретения. Депутат Озёрского городского Совета двух созывов. Лауреат премии губернатора Челябинской области. Награждён медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени (2001 год). Ветеран атомной энергетики и промышленности.



базы. Конечно, нам помогли и город, и ПО «Маяк». И все вместе мы сохранили институт. Коллектив оказался верным своей основной деятельности. Хотя на «большой земле» очень многие вузы потеряли профессорско-преподавательский состав: многие тогда «рванули» из вузов в разные сферы, в том числе, в сферу предпринимательства, потому что зарплата в институте была гораздо ниже. К счастью, сотрудники ОТИ МИФИ не побежали на наш «бродвей». Два доцента ушли на «Маяк». И то это было незначительное исключение – из 50 штатных сотрудников ушли только двое.

Постепенно мы привыкли к новым рыночным условиям, начали сами зарабатывать деньги – появились внебюджетные студенты. Но все-таки самое главное – что мы сохранили коллектив. Сколько бы ни говорили: «техника, технологии, финансы...», но всё решают люди, тем более в высшем учебном заведении, когда основной рабочий инструмент – мозг и сердце людей, которые там работают. Накопленные богатства – это высококвалифицированные педагогические кадры, большой практический опыт, атмосфера дружеского участия, взаимопонимания, поддержки и творческого поиска. Мне очень комфортно было работать в нашем коллективе. Надеюсь, это взаимно.

Лектор от бога

Бывает, что человек отличный организатор, но слабый педагог. Но это точно не про Степанова! По опросам студентов, проводимых в ОТИ, Юрий Николаевич всегда признавался лучшим лектором вуза. У него особая манера ведения занятий, создающая творческую атмосферу и вовлекающая всех студентов группы в интригующий процесс добывания знаний. Если добавить к этому высокую эрудицию и великолепно поставленную дикцию, становится понятно, зачем некоторые преподаватели ОТИ в свободное время ходили к нему на занятия. Как можно упустить шанс поучиться преподавательскому мастерству?

Нити судьбы

Судьба Юрия Степанова и судьба института переплетены нитями куда более прочными, чем только профессиональные. На кафедре марксизма-ленинизма, а потом на новой кафедре экономики и управления свыше 35 лет трудилась его супруга **Надежда Семёнова**, всегда остававшаяся ему верным соратни-

кам во всех начинаниях. Кроме того, ОТИ блестяще закончила дочь Юрия Николаевича и Надежды Владимировны – Маша.

В 2010 году Юрий Степанов оставил должность директора ОТИ и переехал с семьей в Анапу, где, конечно, продолжил преподавательскую деятельность. Представить его на пенсии, мирно выращивающим помидоры, нереально. Ещё несколько лет, пока позволяли здоровье и отдел режима, он каждый год устраивал ставшие традиционными «посиделки» с сотрудниками своего любимого института. Мы и сейчас очень скучаем по этим встречам!

Радостно получить сегодня приветственные слова из далекой Анапы:

«В связи и по поводу выражаю искреннюю благодарность за многолетнее служение делу высшего образования всем, кто работает в нашем институте, и всем, кто плодотворно сотрудничает с ним. Поздравляю МИФИстов с юбилеем, желаю, чтобы все их надежды и чаяния сбылись.

А студенческому братству напоминаю, что, даже оказавшись на правильном пути, вы рискуете сойти с него, если остановитесь хоть на минуту. Не останавливайтесь! Дерзайте! Помните, что знания, полученные вами сегодня, обязательно будут востребованы завтра. Главное – сохранить искреннюю веру в будущее России и в свои собственные силы!»

Дорогой
Юрий Николаевич,
с днём рождения!

Мы Вас любим и помним!
Понимаем, какую
важную роль Вы сыграли
в сохранении нашей
Alma Mater

в самые непростые для
русского образования
времена. Низкий Вам
за это поклон. Будьте,
пожалуйста, счастливы!
Здоровья Вам и всей
Вашей замечательной
семье!

Ваши ОТИйцы

Коллектив ОТИ НИЯУ МИФИ.
Использованы фрагменты книги
«МИФИ 1: страницы истории»